

# Federico Merola



## Istruzione e titoli:

- Laurea con lode in Economia e Commercio, LUISS, Roma (1989);
- Dottore Commercialista (1993) e Revisore Contabile (1999);
- Ha maturato i requisiti di onorabilità e professionalità richiesti per posizioni di vertice in società operanti nei settori del credito e della finanza.

## Principali incarichi attuali:

- Amministratore Delegato di Arpinge SpA, società di investimento in infrastrutture costituita da 3 Casse di Previdenza: Cassa Geometri, Inarcassa e Eppi (da settembre 2013);
- Professore a contratto in *International Finance*, corso del Master di Economia (Management) della Luiss (da settembre 2016); *Adjunct Professor* presso la Luiss (da agosto 2015);
- Consigliere di Amministrazione di SACE SpA (Gruppo CDP) nonché presidente del Comitato Parti Correlate e Membro del Comitato Rischi (da giugno 2016).
- Invitato al gruppo *High Level Task Force on Social Infrastructure* (ELTF-SI), costituito dall'ELTI presso la Commissione Europea (da gennaio 2017);
- Membro del Direttivo di Astrid e coordinatore di alcuni gruppi (da aprile 2017);
- Consigliere di Amministrazione di Sistemica SpA (controllata da KKR) (da aprile 2017).

## Carriera: selezione dei principali incarichi ricoperti in passato

- Consigliere di Amministrazione, Invimit SGR (MEF - Consigliere Indipendente) (2013 – 2015);
- Consigliere di Amministrazione, Geoweb (SOGEL - MEF) (2014 – 2015);
- Consigliere di Amministrazione, BNP Paribas REIM SGR (Pres. Comitato Indipendenti) (2010 – 2014);
- Advisor & Project Manager in operazioni di Efficienza Energetica, Private Debt e Infrastrutture (2012 – 2013);
- Direttore Generale dell'ANCE, Ass. Nazionale Costruttori Edili (2010 – 2011);
- Senior Partner F2i, Private Equity Infrastrutture; Consigliere di Amministrazione di F2i Reti Gas, HVB (Società F2i sulle rinnovabili) (2007 – 2010);
- Amministratore Delegato Ream SGR (2005 – 2007);
- Advisor & Project manager in operazioni di PF, Fondi Immobiliari & Private Equity (2002 – 2007).
- Direttore Fimit SGR (1999 – 2001);
- Dirigente Mediocredito Centrale SpA, presso il Project Finance Department ("PFD"), con responsabilità per la strutturazione di grandi operazioni internazionali di *export e project financing*, in aree quali il Medio Oriente, l'Asia e l'Europa Orientale (Russia) (1996 – 1999);

- Funzionario nel PFD di Schroders (Londra), *advisor* del Governo Inglese su programmi PFI e di sponsor privati su PF internazionali (1994 – 1996);
- Funzionario al MCC, prima in staff di Presidenza per la trasformazione in SpA del MCC, lavorando al *business plan* e su temi innovativi (export finance, private equity, project financing, fondi immobiliari e fondi pensione) e poi start-up del Project Finance Department (1991 – 1994);
- Analista del Mediocredito del Lazio in staff di Presidenza per la trasformazione in SpA della banca lavorando su temi innovativi (export finance, private equity, project financing, fondi immobiliari e fondi pensione) (1988 – 1991);

**Altre attività da segnalare:**

- Membro del gruppo di esperti istituito a Bruxelles dalla Commissione Europea sui fondi chiusi e fondi immobiliari (2007 – 2008);
- Membro del Club di Francoforte per il MCC che, con Comit, rappresentava il sistema bancario italiano (rinegoziazione del debito dell'ex URSS verso i privati) (1997 – 1998);
- Membro del Comitato Scientifico di Nomisma (2007 – 2009);
- Docente a contratto in “Statistica Economica” presso Economia e Commercio dell'Università La Tuscia di Viterbo (2003 – 2005);
- Varie Docenze alla Business School LUISS: EREF, Real Estate (2015 – 2016); “Finanza per l'Immobiliare” (2007 – 2008); “Finanza Internazionale”, (2002 – 2004);
- Segretario Generale dell'Istituto per la nuova Finanza del Territorio, associazione fondata da personalità del mondo della finanza, della PA e dell'impresa per promuovere il finanziamento privato delle infrastrutture in Italia (1991 – 1993);
- Autore di paper e ricerche su temi di innovazione finanziaria (fondi chiusi, fondi immobiliari, *project finance*), sistema del credito e mercati finanziari (1991 – 2015);
- Collaboratore del Sole 24 ore (2003 – 2006), Corriere della Sera (2004 – 2005) ed altre testate giornalistiche o riviste specializzate;
- Pubblicazioni con Edizioni del Sole 24 Ore, Franco Angeli, Il Mulino e Luiss University in materia di Infrastrutture, Fondi Immobiliari, Project Finance, Fondi Pensione, Banche e Mercati Finanziari. Tra i contributi:
  - ✓ “Infrastrutture: verso una nuova cultura di progetto”, Luiss University (2017), il quale è autore anche del capitolo “ *Investimenti privati in infrastrutture: una strada da costruire con finanza, regole e qualità di progetti*”.
  - ✓ “Valorizzazione e Privatizzazione del Patrimonio Pubblico”, Astrid (2013).
  - ✓ “I conflitti di interesse nel settore del credito e del risparmio gestito: un vaso di Pandora e del capitalismo moderno” Politeia (2006).
  - ✓ “Fondi Immobiliari, strumento tra finanza e mattone”, Edizioni Sole 24 Ore (2004).
  - ✓ “CDP, le nuove SpA pubbliche e la finanza per il territorio” in “Un capitalismo senza rendite e con capitale” Il Mulino (2005), coordinato da R. Costi e M. Missori.
- In precedenza anche autore e co-autore di volumi in materia di *project financing*, fondi pensione e mercati finanziari, tra i quali “I fondi pensione al bivio tra Stato e Mercato” Edizioni del Sole 24 Ore (1997); Profili di vigilanza sui fondi pensione nei paesi europei in “Il risparmio previdenziale e i fondi pensione”, a cura di D. Pace e L. Spaventa – Franco Angeli (1993).