



**Estratto documento di programmazione 2018-2020:
Piano Industriale**

Approvato dal CdA nella seduta del 9 febbraio 2018

SOMMARIO

1.	Contesto generale di riferimento	
1.1	Identità e missione	3
1.2	Le tappe della trasformazione	3
1.3	Finpiemonte nel quadro delle politiche regionali	3
1.4	Gli obiettivi strategici indicati dalla Regione	4
1.5	Gli ambiti specifici di intervento indicati dalla Regione	4
1.6	Il Documento di Programmazione 2018-2020	5
2.	Linee di attività	
2.1	Quadro di sintesi	6
2.2	Gestione dei fondi pubblici	6
2.3	Sviluppo e gestione progetti	8
2.4	Pianificazione, controllo e gestione delle partecipazioni	9
2.5	Attività con fondi propri, caratteristiche dei prodotti Finpiemonte	11
2.5.1	Finanziamenti e co-finanziamenti	12
2.5.2	Venture capital / fondi di debito	12
2.5.3	Garanzie	13
2.5.4	Minibond	13
2.5.5	Altri strumenti	13
2.5.6	Finanziamenti e co-finanziamenti con fondi BEI/CdP	14
2.5.7	Partenariato Pubblico Privato (PPP)	14
3.	Focus comunicazione e promozione	15

1. CONTESTO GENERALE DI RIFERIMENTO

1.1 Identità e missione

Finpiemonte opera quale società finanziaria regionale a sostegno del processo di crescita dell'economia regionale e di sviluppo del territorio. È una società a totale capitale pubblico, con la Regione Piemonte che detiene oltre il 99% del suo capitale sociale e altri Soci di minoranza tra Enti Locali e Camere di Commercio. Finpiemonte è organizzata secondo il modello in house e riceve l'affidamento diretto delle attività strumentali alle funzioni dei Soci in materia di sviluppo del sistema produttivo piemontese. Nel 2016 la Regione Piemonte, alla luce delle nuove esigenze del territorio dopo la lunga crisi economica e delle modifiche apportate al Testo Unico Bancario (TUB), ha deciso di avviare un percorso di trasformazione e rafforzamento di Finpiemonte definendone i nuovi indirizzi operativi secondo due linee di azione, che la impegnano, da una parte, a svolgere le attività affidate, in continuità con quanto fatto finora e al tempo stesso ad agire in qualità di intermediario finanziario ai sensi del nuovo TUB.

1.2 Le tappe della trasformazione

- **Febbraio 2016:** l'Assemblea di Finpiemonte approva un piano di rafforzamento patrimoniale, che prevede un aumento di capitale complessivo fino a 600 milioni di euro nell'arco di 5 anni, fino al 2020;
- **Febbraio 2016:** Finpiemonte presenta l'istanza di autorizzazione a Banca d'Italia per l'iscrizione all'Albo Unico degli intermediari finanziari;
- **Aprile 2016:** aumento di capitale pari a 126 milioni di euro, interamente sottoscritto da Regione Piemonte;
- **Gennaio 2017:** Banca d'Italia concede a Finpiemonte l'autorizzazione "all'esercizio dell'attività di concessione di finanziamenti nei confronti del pubblico ai sensi degli articoli 106 e seguenti del Testo unico bancario";
- **Aprile 2017:** Banca d'Italia comunica l'avvenuta iscrizione nell'Albo Unico;
- **Luglio 2017:** aumento di capitale pari a 125,2 milioni di euro, interamente sottoscritto da Regione Piemonte;
- **Dicembre 2017:** aumento di capitale pari a 87,5 milioni di euro, che porta al capitale sociale complessivo di € 358.480.400.

1.3 Finpiemonte nel quadro delle politiche regionali

Ha un ruolo più ampio e specializzato: società in house della Regione e intermediario finanziario vigilato da Banca d'Italia.

In continuità con fatto finora, svolge le attività affidate (gestione agevolazioni a valere su fondi regionali e sui fondi UE; consulenza e assistenza tecnica su progetti)

agisce in qualità di intermediario finanziario, assicurando una gestione efficace delle risorse proprie e di quelle aggiuntive che possono essere attivate a favore del territorio

Funzione di integrazione degli interventi regionali mediante strumenti finanziari innovativi

utilizza i fondi propri – e quelli aggiuntivi attivati facendo leva sul proprio capitale – in modo coordinato e complementare rispetto ai fondi regionali e ai fondi strutturali europei, intervenendo in particolare su target di beneficiari/ambiti non sufficientemente coperti dai fondi pubblici

per garantirne lo sviluppo.

1.4 Gli obiettivi strategici indicati dalla Regione

L'attività di Finpiemonte, alla luce del ruolo rafforzato e ampliato e in coerenza con la programmazione regionale (Deliberazione del Consiglio regionale 27 giugno 2017, n. 206 – 2404 - Direttive e indirizzi strategici assegnati a Finpiemonte S.p.A. nel quadro della programmazione regionale per il triennio 2017-2019, ai sensi dell'articolo 19 della legge regionale 6 aprile 2016, n. 6, connessa alla qualifica di intermediario finanziario iscritto all'Albo unico di Banca Italia), dovrà concentrarsi sui seguenti obiettivi strategici, in specifici ambiti di intervento:

- coerenza con le strategie regionali, europee e nazionali
- ampliamento delle fonti e delle tipologie di finanziamenti disponibili per gli operatori economici, con particolare riferimento alle nuove iniziative imprenditoriali, sia innovative che tradizionali, e alle microimprese, PMI e Mid-Cap
- mitigazione delle aree soggette a "Fallimento di mercato"
- strategia di intervento qualitativo e di ampio respiro
- attivazione di risorse finanziarie aggiuntive per il territorio regionale
- monitoraggio dell'efficacia degli interventi e confronto con gli operatori

1.5 Gli ambiti specifici di intervento indicati dalla Regione

La Regione ha indicato gli ambiti di intervento dell'attività di Finpiemonte:

Supporto alla creazione di nuove imprese, alla competitività delle microimprese, delle PMI e Mid Cap e diversificazione del tessuto produttivo attraverso l'erogazione di cofinanziamenti e/o altri strumenti in collaborazione con gli istituti di credito, con alcuni indirizzi prioritari, tra cui: l'internazionalizzazione e la maggiore competitività sui mercati internazionali, anche in collaborazione con CdP tramite Sace e Simest, e una maggiore diversificazione del tessuto produttivo, favorendo lo sviluppo nell'ambito dei servizi e delle filiere culturali e turistiche.

Consolidamento e attrazione di nuove imprese con alto potenziale di crescita, soprattutto negli ambiti dell'innovazione sociale e ambientale, attraverso l'investimento in fondi di private equity/debt, valorizzando e potenziando anche l'azione delle società partecipate da Finpiemonte stessa (parchi scientifici e tecnologici e incubatori).

Innovazione Sociale, con l'obiettivo di coniugare welfare, coesione sociale e sviluppo economico attraverso finanziamenti a tasso agevolato e/o strumenti di garanzia, oltre a strumenti più innovativi, quali i social impact bond, che consentono il coinvolgimento di un'ampia platea di potenziali investitori in una logica di pay for result.

Efficientamento energetico e riduzione dell'impatto ambientale, sostenendo investimenti sugli immobili e promuovendo il consolidamento delle filiere produttive della green economy tramite interventi diversificati, dai finanziamenti a tasso agevolato anche a soggetti collettivi quali i condomini, a strumenti finanziari volti a incentivare meccanismi di "finanziamento tramite terzi" con l'intervento delle ESCO.

Investimenti di enti pubblici e imprese a rilevanza pubblica, attraverso il ricorso a forme di PPP, per la realizzazione di iniziative condivise a livello territoriale, capaci di aggregare le esigenze e gli interessi dei singoli operatori, per raggiungere una dimensione di scala sufficiente a consentire l'accesso ai mercati dei capitali e ai grandi investitori istituzionali.

Ricerca e innovazione con il sostegno alla creazione e allo sviluppo di progetti imprenditoriali innovativi e con strumenti volti alla valorizzazione dei risultati dell'attività di ricerca e innovazione per favorire la focalizzazione e la specializzazione su filiere ad alto potenziale di crescita e il raggiungimento di una dimensione di scala sufficiente a garantire la competitività e l'accesso ai mercati dei capitali.

Gestione delle partecipazioni aziendali, trasferendo alle stesse, coerentemente con le relative mission, gli stessi obiettivi strategici individuati a supporto delle imprese della Regione.

1.6 Il Documento di Programmazione 2018-2020

Il Documento di programmazione 2018-2020 è stato predisposto in continuità con il Piano Strategico 2016-2018, approvato dal Consiglio di Amministrazione e dall'Assemblea dei Soci (febbraio 2016) e con il successivo aggiornamento approvato dall'Assemblea dei Soci del 25 gennaio 2017, nonché sulla base delle indicazioni contenute nella D.G.R. n° 9-4839 del 3 aprile 2017 e nella D.C.R. n° 206-24041 del 27 giugno 2017 e in considerazione delle condizioni del contesto economico-sociale regionale.

La posticipazione dei tempi attesi di ricezione dell'Autorizzazione dalla Banca d'Italia, unitamente alla modificata pianificazione del versamento delle tranche di aumento di capitale e al ritardato avvio del finanziamento BEI rispetto a quanto previsto hanno portato:

all'avvio dell'attività di co-finanziamento PMI a fine maggio 2017 anziché ad inizio anno come previsto, con conseguente disallineamento rispetto alle attività e alle previsioni di costi e ricavi;

alla modifica delle aspettative di rendimento degli investimenti della liquidità.

In linea con gli indirizzi espressi dal Consiglio Regionale (o.d.g. 31/3/2016 n. 725) è stata istituita presso Finpiemonte (delibera del CdA di Finpiemonte del 12/4/2016) un'apposita Rete di monitoraggio, cui partecipano i rappresentanti delle associazioni datoriali piemontesi, con l'obiettivo di monitorare costantemente l'andamento dell'efficacia degli strumenti posti in essere e di contribuire all'individuazione di ambiti e settori di attività non coperti dalle agevolazioni disponibili con fondi pubblici.

Coerentemente con la flessibilità richiesta dal nuovo ruolo di Finpiemonte e anche alla luce del confronto con la Rete di monitoraggio, a seguito di opportune valutazioni delle prime fasi di operatività, sarà possibile intervenire con eventuali adeguamenti e con l'introduzione di nuovi prodotti e iniziative, che saranno preliminarmente sottoposte all'approvazione dei Soci.

2. LINEE DI ATTIVITÀ

2.1 Quadro di sintesi

ATTIVITÀ SU COMMESSA

Attività svolte fino ad aprile 2017	Operatività 2018-2020	Focus
Gestione fondi pubblici	Gestione fondi pubblici <i>(non da aumento di capitale)</i>	<ul style="list-style-type: none"> Fondi POR programmazione 2014-2020 Fondi Città di Torino
Sviluppo e gestione progetti	Sviluppo e gestione progetti	<ul style="list-style-type: none"> Continuità rispetto al passato in relazione ai progetti in corso Avvio nuove progettualità
Gestione delle partecipazioni	Gestione delle partecipazioni	Continuità dell'attività svolta in precedenza, in coerenza con il piano di razionalizzazione delle società partecipate della Regione Piemonte

ATTIVITÀ CON FONDI PROPRI

Operatività 2018-2020		Focus
Finanziamenti e co-finanziamenti	Credito bancario	<ul style="list-style-type: none"> Fondi POR programmazione 2014-2020 Fondi Città di Torino
Garanzie		<ul style="list-style-type: none"> Continuità rispetto al passato in relazione ai progetti in corso Avvio nuove progettualità
Minibond	Credito non bancario	Assistenza all'emissione di minibond, attivazione di strumenti di garanzia, sottoscrizione di obbligazioni emesse da PMI e Midcap
Venture capital/fondi di debito		Assistenza all'emissione di minibond, attivazione di strumenti di garanzia, sottoscrizione di obbligazioni emesse da PMI e Midcap
Venture capital/fondi di debito		Sottoscrizione quote di fondi finalizzati all'investimento di iniziative di venture capital
Altri strumenti		Piattaforma Fintech (invoice trading)

2.2 Gestione dei fondi pubblici

La maggior parte dei fondi pubblici gestiti da Finpiemonte sono di origine comunitaria, derivando soprattutto dalla programmazione POR FESR 2014-2020.

La strategia del POR FESR 2014-2020 della Regione Piemonte si inserisce nel più ampio contesto della programmazione regionale, definita nell'ambito del "Documento Strategico Unitario per la programmazione 2014-2020 dei Fondi Europei a finalità strutturale", formulato secondo un'impostazione unitaria della politica regionale, nazionale e comunitaria.

Il FESR 2014/2020 ha una dotazione finanziaria pari a 965 milioni di euro ed è articolato in 7 Assi, di cui i

primi 6 hanno un impatto territoriale. Le risorse sono ripartite come segue (valore %):

- Innovazione e ricerca (37%)
- Agenda digitale (9%),
- Competitività (22%),
- Energia sostenibile (20%),
- Sviluppo territoriale (3%)
- Agenda Urbana (5%)
- Assistenza tecnica (4%)

L'attività di gestione delle agevolazioni, svolta da Finpiemonte a valere su fondi strutturali europei e su fondi regionali e in linea con gli orientamenti della Commissione deve concentrarsi in particolare sugli strumenti di ingegneria finanziaria previsti nei programmi operativi: private equity/venture capital, minibond, riassicurazioni e tranced cover, fondo energia per gli interventi di riqualificazione energetica degli edifici pubblici.

POR FESR 2014-2020 Misure gestite da Finpiemonte 2018-2020	Dotazione finanziaria presunta	Tipologia di agevolazione
Piattaforme tecnologiche	€ 100.400.000	contributo a fondo perduto
Poli di innovazione	€ 114.500.000	contributo a fondo perduto + eventuale finanziamento agevolato
Eranet		contributo a fondo perduto
IR2 Industrializzazione dei risultati della ricerca	€ 88.000.000	contributo a fondo perduto
Sostegno alle infrastrutture della ricerca	€ 38.500.000	contributo a fondo perduto
Start-up innovative	€ 10.000.000	da definire
Innovazione PMI	€ 40.000.000	co-finanziamento agevolato
Attrazione investimenti	€ 48.500.000	contributo a fondo perduto + finanziamento agevolato
Tranched Cover	€ 23.000.000	copertura prime perdite (tranche junior) su portafogli bancari
Accesso al credito	€ 24.000.000	garanzie in varie forme
Imprenditorialità sociale	€ 5.000.000	contributo a fondo perduto + finanziamento e/o garanzia
Internazionalizzazione	€ 42.000.000	contributo a fondo perduto + finanziamento agevolato + garanzie
Finanza obbligazionaria	€ 14.000.000	contributo a fondo perduto + garanzie
Efficientamento energetico imprese	€ 97.000.000	contributo fondo perduto + finanziamento agevolato
Efficientamento energetico Enti Locali	€ 59.500.000	contributo a fondo perduto + assistenza rimborsabile
Diagnosi energetiche	€ 2.500.000	contributo a fondo perduto

POR FSE 2014-2020 Misure gestite da Finpiemonte 2018-2020	Dotazione finanziaria presunta	Tipologia di agevolazione
Spin-off ricerca pubblica	€ 4.600.000	contributo a fondo perduto

Città di Torino	Dotazione finanziaria presunta	Tipologia di agevolazione
AxTO	€ 5.000.000	contributo a fondo perduto + garanzie

Misure regionali
<p>Finpiemonte continua a gestire misure finanziate con risorse regionali, alcune attive altre già chiuse, sulle quali è in corso la fase di controllo dei progetti finanziati.</p> <p>Si tratta di misure a supporto di una vasta gamma di settori, progettualità e finalità:</p> <ul style="list-style-type: none"> • artigianato, commercio, turismo, cooperazione, neoimprenditoria, imprenditoria giovanile e femminile, microcredito • acquisto di aziende in crisi, piani di rilancio aziendale • misure a favore di vittime di violenze o discriminazione • crowdfunding <p>L'importo complessivo delle risorse gestite è di circa 50 milioni di euro</p>

2.3 Sviluppo e gestione progetti

Grazie all'esperienza maturata da Finpiemonte in diversi ambiti rilevanti per l'economia regionale - in particolare la **Sanità** - e in seguito alle modifiche statutarie apportate (Art. 5 bis – Controllo analogo¹) in coerenza con quanto previsto dal D.Lgs. 175/2016, Finpiemonte incrementerà le attività di consulenza strategica e assistenza tecnica su progetti specifici, anche a favore di soggetti diversi dai Soci.

Dopo avere concorso alla realizzazione dello **Studio di fattibilità per il Parco della Salute, della Ricerca e dell'Innovazione di Torino** (PSRI), affiancando la Direzione regionale Sanità per la definizione degli aspetti economici e finanziari connessi alla realizzazione di nuovi ospedali, Finpiemonte è chiamata a supportare l'Azienda Ospedaliera Città della Salute nella fase di preparazione delle procedure di affidamento per la realizzazione del nuovo PSRI e nella definizione del modello di PPP in collaborazione con EPEC-European PPP Expertise Centre.

Tale attività coinvolge un nuovo e qualificante ambito di azione anche in termini di ricadute sul territorio e risponde agli indirizzi regionali, in particolare relativamente all'avvio di iniziative in grado di stimolare investimenti per l'ammodernamento e il potenziamento delle infrastrutture pubbliche di servizio.

¹ ART.5 BIS - CONTROLLO ANALOGO In quanto strumento esecutivo della Regione e degli altri enti costituenti o partecipanti, la Società è soggetta al controllo analogo della Regione Piemonte ai sensi delle disposizioni vigenti approvate con d.lgs.175/2016 e s.m.i, e riceve l'affidamento diretto delle attività che costituiscono l'oggetto sociale mediante apposite convenzioni, conformi, nei rapporti con la Regione, ad uno schema di contratto tipo approvato dalla Giunta Regionale. In tal caso oltre l'80% del fatturato deve essere effettuato nello svolgimento dei compiti affidati dalla Regione Piemonte e dagli altri soci pubblici.

[Statuto societario]

Nel periodo di programmazione 2014-2020 Finpiemonte, in continuità con l'attività svolta in passato, partecipa in qualità di coordinatore, partner diretto o soggetto tecnico a progetti co-finanziati da fondi europei :

MANUNET III e Electric Mobility Europe – EME Azioni Era-net co-finanziate da Horizon 2020 nei settori del manifatturiero avanzato e della mobilità elettrica.

MANUMIX Azione di cooperazione territoriale finalizzata al confronto e allo scambio di esperienze fra Regioni sui sistemi di monitoraggio e valutazione, per il rafforzamento delle politiche di innovazione indirizzate al manifatturiero avanzato.

Progetti volti alla sperimentazione di strumenti finanziari innovativi per l'economia sociale:

“AlpGip - Capacity development of public and private organizations for Social Impact bonds”, volto a realizzare le attività preparatorie, di supporto e di coordinamento per la predisposizione di un modello di Social Impact Bond in grado di coniugare risorse pubbliche e private per dar vita a nuove iniziative a favore di categorie fragili e disagiate.

“SIB for GROWTH - Education & integration through social finance” volto a mobilitare investitori pubblici e privati, insieme agli attori del sistema sociale, per impostare un primo social bond dimostrativo in Italia, focalizzato sul tema dell'integrazione dei migranti.

“IFISE - Innovative Financial Instruments in support to the Social Economy” con l'obiettivo di verificare la fattibilità di strumenti finanziari innovativi attraverso il ricorso a fondi per lo sviluppo regionale FSE e FESR.

2.4 Pianificazione, controllo e gestione delle partecipazioni

Ai sensi della legge Regione Piemonte n.17/2017 e dell'art. 5 dello Statuto Sociale, Finpiemonte detiene partecipazioni pubbliche orientate alla promozione di contenuti tecnologici, sociali, culturali ed economici per lo sviluppo del territorio, che si identificano sostanzialmente con le società di gestione dei Parchi Scientifici e Tecnologici e con gli Incubatori universitari.

La pianificazione, il controllo e la gestione delle partecipazioni per il prossimo triennio daranno attuazione alle strategie condivise con la Regione Piemonte e previste dal Piano di Revisione Straordinaria approvato dalla Regione stessa ai sensi del D.LGS. 175/2016 e s.m.i. con DGR 1-5687 DEL 28/9/2017.

Finpiemonte S.p.A. prevede il mantenimento di Parchi e Incubatori, finalizzato tuttavia ad una riorganizzazione per il raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- integrazione tra Incubatori delle Università e Parchi Scientifici, sia a livello societario, ove possibile, sia con forme di collaborazione istituzionalizzata (contratti di rete – cabine di regia ecc.) che valorizzino i rispettivi ruoli per garantire un percorso di nascita e sviluppo delle nuove imprese razionale e coordinato;
- coinvolgimento di soggetti privati imprenditoriali (locali, nazionali e internazionali, istituzionali e di ricerca pubblica e privata), al fine di cooperare per innovare e favorire lo sviluppo di attività ad elevata intensità di conoscenza e per stimolare il trasferimento delle scoperte scientifiche verso l'applicazione tecnologica, sotto forma di nuovi processi e/o nuovi prodotti, nuove modalità di commercializzazione;
- ottimizzazione delle risorse nell'ambito di ciascun settore, energia, scienze della vita, agroalimentare, chimica verde, aerospazio, ict ecc., sulla base della qualità e dei contenuti.

Le partecipazioni di Finpiemonte nel sistema delle partecipazioni pubbliche

A) Parchi scientifici e tecnologici

PST s.p.a. - Finpiemonte s.p.a. 79,24%

Altri soci pubblici 1,5%

Environment Park s.p.a. - Finpiemonte s.p.a. 38,66%

Città di Torino 24,53% *dismissione parziale (in via indiretta: 38,71%)*

Città Metropolitana Torino 11,72%

CCIAA Torino 10,45%

Tecnogranda s.p.a. - Finpiemonte s.p.a. 37,06%

Comune Dronero 11,63%

CCIAA Cuneo 7,03%

Fingrandia s.p.a. 8,6%

Altri soci pubblici 6%

Tecnoparco del Lago maggiore s.r.l. in liquidazione - Finpiemonte s.p.a. 78,18%

Saia 21,82%

BioIndustry Park s.p.a. - Finpiemonte s.p.a. 39,21%

Città Metropolitana Torino 22,84%

CCIAA Torino 6,54%

VRMMPark s.p.a. in liquidazione - Finpiemonte s.p.a. 23,45%

Città di Torino 76,53%

Città Metropolitana Torino 0,03%

B) Incubatori universitari

Incubatore UniTo -2I3T s.c.r.l. - Finpiemonte s.p.a. 25%

Città di Torino 25%

Città Metropolitana Torino 25% *dismissione totale*

Università degli Studi di Torino 25%

Incubatore PoliTo - I3P s.c.p.a. - Finpiemonte s.p.a. 16,66%

Città di Torino 16,66% *dismissione totale*

Città Metropolitana Torino 16,66%

Politecnico di Torino 16,66%

CCIAA Torino 16,66%

Fondazione To wireless(fondo) 16,66%

Incubatore Novara-ENNE 3 s.c.r.l. - Finpiemonte s.p.a. 49%

Altri soci pubblici 40,8% *dismissione*

C) Altro

Fondazione Torino Wireless (fondo) - Finpiemonte s.p.a. 0,47%

Città di Torino 49,56%

Città Metropolitana Torino 42,54%

CCIAA Torino 1%

Altri soci pubblici 0,02%

La pianificazione e la gestione delle partecipazioni per il prossimo triennio dovranno tenere conto della compagine azionaria delle partecipazioni detenute da Finpiemonte. Infatti alcuni soci pubblici hanno inserito nei Piani di Revisione Straordinaria, approvati ai sensi dell'art. 24 del D.LGS. 175/2016 e s.m.i., la dismissione totale o parziale delle partecipazioni detenute.

Le politiche di dismissione e l'attivazione dei procedimenti di cui all'art. 2437 ter e quater c.c. (recesso) potranno avere ripercussioni sulla capacità finanziaria delle società stesse di liquidare ai soci receduti il valore della partecipazione.

Ipotesi riorganizzative

1. Avviare nuove politiche di investimento, anche mediante Fondi dedicati : i) private equity - capitale di rischio in imprese innovative a livello seed capital e start-up capital (finanziamento dell'analisi e dello sviluppo dell'idea imprenditoriale e avvio di impresa) e accelerazione, ii) private debt, iii) direct lending.
2. Rilanciare lo "startup ecosystem" locale in sinergia con le attività di investimento in "fondi di fondi" previste da Finpiemonte. A tal fine può essere esaminata a partire dai partner istituzionali la costituzione di un Fondo strategico, cui conferire anche le partecipazioni, che investa in start up innovative.
3. Valorizzare la partecipazione negli incubatori rafforzando, anche tramite cessione della partecipazione stessa, il legame tra incubatori e Università di riferimento, tra incubatori e Parchi Scientifici, ovvero attraendo risorse private. Tale ipotesi può essere realizzata avviando o compartecipando alle gare per la cessione parziale o la dismissione delle partecipazioni pubbliche.
4. Valutare la possibile fusione tra Parchi operanti in ambiti analoghi (ad es. Environment Park S.p.A. e il Parco Scientifico e Tecnologico in Valle Scrivia S.p.A.). Il riassetto organizzativo tramite fusione potrebbe consentire di valorizzare sinergicamente i rispettivi ambiti di attività, mantenendo l'unità locale di Rivalta Scrivia.

2.5 Attività con fondi propri, caratteristiche dei prodotti Finpiemonte

I primi prodotti per il territorio piemontese predisposti da Finpiemonte con risorse proprie prevedono:

- **credito bancario:** erogazione di finanziamenti e attivazione di fondi BEI e/o CDP, concessione di garanzia e contro-garanzie
- **credito non bancario:** supporto tecnico e finanziario all'emissione/eventuale sottoscrizione di mini-bond, fondi di venture capital/fondi di debito, supporto tecnico e finanziario all'avvio di iniziative in partenariato pubblico privato/project bond

con l'obiettivo di ampliare le fonti e le tipologie di finanziamenti disponibili per gli operatori economici, favorendo l'attivazione dei capitali bancari attraverso la mitigazione del rischio.

I prodotti di Finpiemonte hanno un carattere di trasversalità rispetto alle diverse necessità delle imprese, dall'attività ordinaria agli investimenti in attività di ricerca e sviluppo e rispetto ai settori economici di attività e sono disegnati per rispondere alle politiche regionali.

2.5.1 Finanziamenti e co-finanziamenti

a) PMI e credito bancario - finanziamento agevolato in concorso con il sistema bancario

Lo strumento facilita l'accesso al credito delle PMI piemontesi per la realizzazione di progetti di investimento, per la necessità di capitale circolante e per le spese legate all'operatività e/o allo sviluppo, favorendo il contenimento dell'esposizione totale delle imprese verso il sistema bancario a integrazione e completamento dell'offerta creditizia delle banche convenzionate attive sul territorio. La dotazione finanziaria complessiva dello strumento è pari a € 30 milioni a valere su risorse Finpiemonte, suddivise come segue nel triennio:

2018	2019	2020
Euro 8 mln	Euro 9 mln	Euro 10 mln

b) Grandi Imprese e credito bancario - finanziamento agevolato in concorso con il sistema bancario

Lo strumento finanzia progetti di investimento, consolidamento e sviluppo delle grandi imprese e imprese midcap presenti sul territorio, garantendo il contenimento dell'esposizione totale delle grandi imprese verso il sistema bancario e integrando così l'offerta creditizia delle banche convenzionate attive sul territorio. Finpiemonte ha deliberato un primo stanziamento di 25 milioni di euro, dotazione che sarà prevedibilmente implementata con risorse BEI (Banca Europea per gli Investimenti) fino a 75 milioni. La dotazione prevista è attualmente distribuita come segue nel triennio:

2018	2019	2020
Euro 20 mln	Euro 20 mln	Euro 20 mln

2.5.2 Venture capital / fondi di debito

Alpine growth investment platform (AlpGIP)

Finpiemonte ha aderito alla piattaforma macro-regionale "Alpine growth investment platform (AlpGIP)" gestita dal FEI con un impegno di € 10.000.000. Le Regioni che sottoscrivono l'accordo (in qualità di "investitori" e beneficiari) conferiscono il mandato ad investire a FEI, che a sua volta contribuisce con risorse proprie nella misura del 40% circa. La leva target prevista in ogni Regione è di almeno due volte le risorse investite dalla Regione stessa. L'iniziativa è volta a favorire la crescita delle piccole e medie imprese ad alto potenziale innovativo, raccogliendo ulteriori investimenti privati e istituzionali, con un effetto leva in termini di investimenti complessivi.

Regione	Investitore	Impegno
Regione Lombardia	Regione Lombardia	Euro 15 mln
Regione Piemonte	Finpiemonte	Euro 10 mln
Provincia di Bolzano	Alto Adige Finance S.p.A.	Euro 1,5 mln
Regione Valle d'Aosta	FinAosta	Euro 1 mln
Totale		Euro 27,5 mln

2.5.3 Garanzie

Risparmio energetico nei condomini

Garanzia fideiussoria per la realizzazione di interventi di risparmio energetico e di riduzione delle emissioni in atmosfera di edifici residenziali esistenti mediante la concessione di una garanzia fideiussoria a valere su un finanziamento concesso da un istituto di credito convenzionato. Lo strumento dovrebbe concorrere con gli strumenti agevolativi previsti dalla legislazione nazionale (come ad esempio le agevolazioni fiscali ed il Conto Termico) e operare in sinergia con eventuali misure di agevolazione messe in campo dalla Regione Piemonte. Impiego risorse Finpiemonte pari a € 5 milioni, distribuite come segue nel triennio:

2018	2019	2020
Euro 2 mln	Euro 2 mln	Euro 1 mln

2.5.4 Minibond

Minibond Piemonte

Sottoscrizione diretta di Minibond emessi da imprese piemontesi, anche eventualmente garantiti da fondi FESR². Sottoscrizione diretta da parte di Finpiemonte con fondi propri di Minibond in forma singola o aggregata, selezionati attraverso procedure che garantiscano la possibilità di accesso a tutti i potenziali emittenti piemontesi. L'investimento di Finpiemonte è pari a € 20 milioni.

2018	2019	2020
	Euro 10 mln	Euro 10 mln

2.5.5 Altri strumenti

Piattaforma Fintech (Invoice trading)

L'Invoice trading è un sistema che permette alle imprese di ottenere credito immediato cedendo le proprie fatture commerciali. Le piattaforme di Invoice trading sono gli intermediari che permettono il funzionamento di queste operazioni di finanziamento, rivolte principalmente alle PMI che per varie ragioni non riescono a smobilizzare le proprie fatture attraverso i circuiti classici del credito come ad esempio fidi e factoring. Finpiemonte prevede di selezionare la piattaforma più adeguata su cui investire a favore delle imprese piemontesi, per un importo pari a € 5 milioni.

² L'eventuale mitigazione del rischio tramite l'utilizzo di fondi FESR potrà avvenire attraverso l'Azione III.3d.6.2 del POR FESR 2014/2020.

2.5.6 Finanziamenti e co-finanziamenti con fondi BEI/CdP

Finanziamenti con fondi BEI/CdP per settori di interesse pubblico

Anche in relazione all'esperienza acquisita nella progettazione dell'operazione "Hydrobond" (finalizzata a promuovere un'iniziativa di sistema tra le società del Servizio Idrico Integrato piemontese), per il cui avvio ad oggi non si sono verificate le condizioni, sono in fase di studio interventi in settori di interesse pubblico. In particolare si ipotizza di attivare un finanziamento BEI con un collateral Finpiemonte. La dotazione finanziaria prevista è di € 30 milioni, con impiego di risorse Finpiemonte pari a € 7,5 milioni.

2018	2019	2020
Euro 5 mln	Euro 10 mln	Euro 15 mln

2.5.7 Partenariato Pubblico Privato (PPP)

PPP in settori di interesse pubblico

Sulla base dell'esperienza già acquisita in alcuni ambiti e di una specifica attività di consulenza strategica e assistenza tecnica che potrà essere sviluppata anche a favore di soggetti diversi dai Soci, Finpiemonte intende sviluppare strumenti e modelli finanziari nella logica del partenariato pubblico-privato per interventi di interesse pubblico. La forma di agevolazione dovrà essere declinata in relazione alle esigenze specifiche degli ambiti e dei progetti considerati, anche in sinergia con fonti di finanziamento di origine comunitaria (BEI/FEI) e nazionale (CDP): strumenti di garanzia sui capitali di debito e di equity (ad esempio sui capitali investiti in forma di equity da investitori istituzionali soprattutto di natura previdenziale), finanziamenti agevolati per i promotori, supporto all'emissione di project bond (sottoscrizione o garanzia). La dotazione prevista è di € 20 milioni.

2018	2019	2020
	Euro 5 mln	Euro 15 mln

3. FOCUS COMUNICAZIONE E PROMOZIONE

Per favorire lo sviluppo del mercato, Finpiemonte ha definito un piano di comunicazione articolato in due macro livelli, istituzionale e operativo; di seguito, in sintesi, gli obiettivi specifici e differenziati:

Comunicazione istituzionale	Comunicazione operativa
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Sviluppare e consolidare la rete di relazioni istituzionali a livello locale, confermando il duplice ruolo di finanziaria per lo sviluppo e di intermediario finanziario, interlocutore autorevole tra i vari livelli istituzionali e territoriali</i> • <i>Ampliare la rete di relazioni istituzionali a livello nazionale e internazionale per aumentare la capacità di attrazione di risorse pubbliche e capitali privati a favore del territorio</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Far comprendere il nuovo ruolo strategico</i> • <i>Promuovere il panorama delle agevolazioni per le imprese (nuovi prodotti con risorse Finpiemonte e bandi POR/regionali)</i> • <i>Ampliare e rafforzare i rapporti con le imprese</i> • <i>Far conoscere meglio i servizi di Finpiemonte</i> • <i>Rilevare in modo costante i bisogni dell'utenza e migliorare l'efficacia e l'efficienza dei servizi</i>